

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Informe Final de proyecto



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

Proyecto: 90298 - Implementación de la Política Nacional de Desarrollo Urbano

Fecha de inicio y fin del proyecto: 31-12-2014/30-06-2019

Período de implementación: 2014-2019

Atlas Project ID:	80691	Presupuesto Documento de proyecto:	USD \$ 7.549.097,22
Atlas Output ID:	90298	Gasto 2014-2019:	USD \$ 8.336.784,86
Origen de los recursos:		Regulares:	
		Gobierno:	USD \$ 8.336.966,03
		Donante:	

I. Resultados del proyecto a nivel de efecto y de producto

A. Vigencia de la teoría de cambio del proyecto o cambios en el contexto que justifiquen un ajuste de esta.

Chile tiene importantes desafíos en materia de desigualdad, entre cuyas expresiones más significativas se encuentra la segregación urbana. Para enfrentar este fenómeno, el Ministerio de la Vivienda y Urbanismo (MINVU) publicó en el 2014 la Política Nacional de Desarrollo Urbano. El presente proyecto tuvo como objetivo apoyar al MINVU para facilitar la implementación de dicha política, la cual regulará el desarrollo de las ciudades del país los próximos 50 años.

La estrategia asociada al proyecto consistió en fortalecer las capacidades del MINVU para facilitar la implementación de la **Política Nacional de Desarrollo Urbano**, constituyendo el Concejo Nacional de Desarrollo Urbano y su Secretaría Ejecutiva, así como los sistemas, metodologías y herramientas que se requieren para instalar esta nueva institucionalidad; también desarrollando iniciativas de estudios y seminarios que posicionaron al CNDU en la Comunidad de expertos en materias urbanas del país.

Durante su implementación el proyecto buscó mejorar la calidad de vida de las personas y su bienestar reduciendo la segregación en las ciudades y promoviendo el desarrollo sostenible de las áreas urbanas y los asentamientos humanos en el país. El proyecto definió su estrategia de trabajo en torno a cinco líneas de acción: integración social; desarrollo económico; Equilibrio ambiental; identidad y patrimonio; e institucionalidad y gobernanza.

B. Identifique el efecto/producto del Programa País al que contribuye el proyecto, y los indicadores asociados, incluyendo el avance en las metas:

Nivel	Indicador	Línea de Base	Meta planificada Programa País	Meta lograda ANUAL/FINAL
Efecto Programa País: 1 En 2022, las instituciones y actores sociales amplían las oportunidades para el ejercicio de derechos e inclusión de las poblaciones prioritarias, disminuyendo así las desigualdades y vulnerabilidades.	1.2 Número de políticas, estrategias y presupuestos elaborados por las instituciones para hacer frente a las desigualdades, la vulnerabilidad y la exclusión social	1.2 1	1.2 3	En el marco del proyecto -y en alianza con el Instituto Nacional de Estadística- se desarrolló el Sistema de Indicadores y Estándares de calidad de vida y Desarrollo Urbano, el cual tiene por objetivo identificar la desigualdad territorial en calidad de vida urbana dentro y entre las ciudades chilenas; mediante la medición de aquellos atributos urbanos relacionados con la calidad de vida urbana. http://siedu.ine.cl/
Producto Programa País: 1.2. Mejora de las capacidades de coordinación y planificación integral del desarrollo sostenible en los ministerios y servicios centrales, las administraciones subnacionales y otros agentes clave en el plano local (sector privado, sociedad civil y organiz	1.2.1. Número de herramientas o metodologías de planificación utilizadas por agentes públicos o privados para encarar los retos de la Agenda 2030	1.2.1. 3	1.2.1. 4	El Plan de Adaptación al Cambio Climático para Ciudades 2018 - 2022, elaborado en el marco del proyecto, integra los preceptos del Acuerdo de París (COP 21), de la Conferencia Mundial de las Naciones Unidas para la Reducción de Desastres de 2015 (Sendai, Japón), de las Contribuciones Nacionales (NDC), y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

C. Contribución del proyecto a nivel de efecto/producto del Programa País:

Describe si el proyecto tuvo algún resultado a nivel de efecto durante el año en curso/ciclo del proyecto, utilizando los indicadores y metas del proyecto, del Programa País, y del Plan Estratégico, si corresponde.

El Ministerio de Vivienda y Urbanismo que apoya el proceso de implementación de la Política Nacional de Desarrollo Urbano, introdujo mejoras sustantivas en aspectos clave contenidos en la Política Nacional de Desarrollo Urbano, incluyendo la integración de espacios públicos, el diseño de nuevas políticas complementarias de ordenamiento territorial, la ampliación de participación ciudadana para planes y proyectos urbanos, diversificación de instrumentos públicos de planificación, identidad y patrimonio, adaptación al cambio climático, entre otros.

Entre los resultados a nivel de efecto a los que contribuyó el proyecto destacan:

- Ley de Aportes al Espacios Público (Ley N° 20.958) que modifica la Ley General de Urbanismo y Construcciones (LGUC), el proyecto contribuyó con análisis e insumos relevantes para su diseño y discusión en el Congreso
- El Sistema de Indicadores y Estándares de calidad de vida y Desarrollo Urbano con que se medirá el avance de las ciudades chilenas en el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes. Destaca la alianza con el Instituto Nacional de Estadísticas para la puesta en marcha de este nuevo sistema de indicadores.
- Plataforma Nacional de Gestión de Permisos de Edificación (DOM en línea)
- Plan de adaptación al cambio climático para ciudades 2018-2022.

Describe cómo el proyecto avanzó en la consecución de cada uno de los productos planificados, con referencia a los indicadores y metas definidos para el año en curso/ciclo del proyecto:

Producto 1: Propuesta de Política de Suelo e Integración Social definida y aprobada por el CNDU. Entre 2015 y 2017, el Consejo Nacional de Desarrollo Urbano presentó esta propuesta de reforma en materia de suelo y una guía con recomendaciones para el análisis y diseño de espacio público desde una dimensión humana. Para su elaboración y posterior seguimiento, se realizaron diversos estudios y consultorías para la creación de mecanismos de planificación, gestión de suelo e inversión pública y mecanismos económicos; análisis de potestades normativas de regulación, de focalización de inversión, entre otros. Se realizaron también instancias de participación ciudadana y difusión en varias regiones del país.

En el marco del producto se contribuyó en la elaboración de los siguientes informes:

Informe final de la Propuesta para una Política de suelo para la integración social y urbana (mayo 2015)

https://cndu.gob.cl/wp-content/uploads/2015/05/Documento_Final_Propuesta-de-Poli%CC%81ticas_Suelo_para_Integracio%CC%81n_Social_CNDU_Mayo_2015.pdf

Informe La Dimensión Humana en el Espacio Público: Recomendaciones para el análisis y el diseño:

<https://www.minvu.cl/wp-content/uploads/2019/08/La-dimension-humana.pdf>

Producto 2: Propuesta de reformas para una nueva estructura de institucionalidad urbana definida y acordada. En 2017 el comité de ministros integrantes de la Comisión Interministerial de Ciudad, Vivienda y Territorio (COMICIVYT) aprobó la Propuesta de Política Nacional de Ordenamiento Territorial (PNOT). El proyecto apoyó el proceso de elaboración de la propuesta, su Evaluación Ambiental Estratégica y desarrolló la metodología para elaboración de los nuevos Planes Regionales de Ordenamiento Territorial (PROT)."

Para su elaboración y seguimiento posterior, la Secretaría Técnica de la Comisión, encabezada por el Ministerio de Vivienda, requirió asesoramientos, estudios y consultorías. Además, se realizaron procesos de participación ciudadana a través de talleres regionales, consejos consultivos y reuniones de especialistas.

Noticias sobre presentación de la propuesta:

<http://www.desarrollosocialyfamilia.gob.cl/noticias/comite-de-ministros-aprobo-propuesta-de-nueva-politica-nacional-de-ordenamiento-territorial>

<https://www.minvu.cl/noticia/agenda-ministerial/presidenta-michelle-bachelet-promulgo-leyes-que-fortalecen-la-regionalizacion/>

Producto 3: Propuesta de reforma de los instrumentos de planificación urbana para una mayor integración multisectorial definida y acordada. Se desarrolló la Plataforma Nacional de Gestión de Permisos de Edificación (DOM en línea) que contribuye al perfeccionamiento y ampliación de potestades en los instrumentos de planificación urbanística, coordinación con otros instrumentos públicos y talleres y capacitaciones en regiones. Si bien al cierre de este proyecto la plataforma no está totalmente habilitada, se espera que una vez que esté “en línea” reduzca un alto porcentaje de espera en las respectivas Direcciones de Obras Municipales, contribuyendo a mejorar la eficiencia del Estado y la percepción que las personas tienen de este servicio.

Información sobre la plataforma DOM en línea:

<http://servicios.fadeu.uc.cl/portafolio/151-rediseño-de-servicios-relacionados-con-permisos-de-edificación-y-urbanización-y-modificaciones-a-la-normativa-asociada-para-la-realización-de-trámites-en-línea>

<http://domenlinea.minvu.cl/Home/Index>

Producto 4: Propuesta de integración de la valoración, protección y gestión del patrimonio cultural en la gestión urbana, definida y acordada. Se fortalecieron las capacidades de la secretaría ejecutiva del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano en materias de la identidad y patrimonio urbano.

Producto 5: Propuesta de incorporación del desarrollo ambiental sustentable en la planificación, gestión y evaluación del desarrollo de las ciudades, explorada. El Ministerio de Vivienda formó parte del Consejo de Ministros para la Sustentabilidad que, en 2018, aprobó el Plan de Adaptación al Cambio Climático para ciudades. En este marco, el MINVU preparó un diagnóstico de susceptibilidad de inundación por lluvia y remoción de masa que tuvo la finalidad de proponer obras de mitigación de tipo urbano para la habilitación de viviendas actuales y proyectadas.

Plan de adaptación al cambio climático para ciudades 2018-2022

https://mma.gob.cl/wp-content/uploads/2018/06/Plan-CC-para-Ciudades_ aprobado-CMS-ene2018-1.pdf

Producto 6: Propuesta de agenda de implementación de la Política Nacional de Desarrollo Urbano, definida y validada. El trabajo desarrollado para este producto es uno de los más relevantes del ciclo de vida del proyecto dado que posibilitó que el MINVU cuente con un nuevo sistema de indicadores (SIEDU) para el diseño e implementación de las políticas urbanas con una visión más multisectorial e integrada. A su vez, este producto generó una alianza entre el MINVU y el Instituto Nacional de Estadísticas para la validación y administración del sistema.

El PNUD aportó sustantivamente a través de asesorías técnicas específicas, participación en mesas de trabajo, elaboración de documentos y, además, con el soporte administrativo para la contratación de personas, bienes y servicios.

Informe CNDU sobre el SIEDU

<https://cndu.gob.cl/wp-content/uploads/2018/03/1.-PROPUESTA-SISTEMA-DE-INDICADORES-Y-ESTADÍSTICAS-DE-DESARROLLO-URBANO.pdf>

Portal SIEDU

<http://siedu.ine.cl/>

Producto 7: Capacidades de la División de Desarrollo Urbano, de la Comisión de Estudios Habitacionales y Urbanos y de la Comisión Interministerial de Ciudad, Vivienda y Territorio, fortalecidas. La Encuesta de Percepción de Calidad de Vida Urbana (ECVU) busca conocer la percepción que tienen los habitantes sobre su entorno urbano, en aquellas ciudades con más de 20.000 habitantes del país. (Ciudades intermedias menores, intermedias mayores y metropolitanas). El proyecto prestó apoyo técnico en la elaboración y aplicación de la Encuesta en las versiones de 2015 y 2018, en dichas versiones se apoyó la definición del cuestionario, análisis de bases de datos y resultados generales, y los posteriores documentos técnicos y de trabajo de la ECVU.

Además, el CNDU realizó diversos talleres sobre la nueva agenda urbana derivada de la participación en la conferencia Hábitat III, la promoción de la constitución de mesas de desarrollo urbano en regiones y otras medidas de descentralización de la PNPU. Estos talleres...

3° Versión ECVU (2015)

<http://calidaddevida.colabora.minvu.cl/doc2016/Resultados%20Encuesta%20Percepci%C3%B3n%20de%20Calidad%20de%20Vida%20Urbana%202015.pdf>

4° Versión ECVU (2018)

<http://calidaddevida.colabora.minvu.cl/Documentos%20compartidos/Presentaci%C3%B3n%20final%20Calidad%20de%20Vida%20Urbana.pdf>

Producto 8: Estrategia país respecto de la situación actual, avances y desafíos futuros del desarrollo urbano en Chile para su presentación ante foros internacionales sobre la materia, formulada. Este producto complementó sus actividades con las del producto 3 y, además, orientó sus acciones hacia la elaboración de diagnósticos y documentos clave para el posicionamiento de Chile en materia urbana. Destacan los insumos para la participación de Chile en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Vivienda y Desarrollo Urbano (Hábitat III), celebrada en Ecuador en 2016. Esta conferencia ha tenido lugar cada 20 años y de ella se desprenden compromisos que los países asumen en el marco de sus nuevas agendas urbanas. Para apoyar la implementación de estas nuevas agendas, se realizaron capacitaciones, talleres e instancias de debate en regiones sobre la estrategia país.

Informe Nacional Hábitat III (Chile)

http://habitat3.org/wp-content/uploads/CHILE_INFORME_NACIONAL_HABITAT_III.pdf

Nueva Agenda Urbana

<https://www.un.org/es/chronicle/article/la-hoja-de-ruta-de-la-nueva-agenda-urbana-para-la-planificacion-del-desarrollo-urbano-espacial>

Estudios/insumos

https://www.minvu.cl/wp-content/uploads/150506%20MANUAL%20FINAL_red.pdf

D. Contribución del proyecto a la igualdad de género.

Especifique si el proyecto tuvo alguna contribución a la igualdad de género a nivel de producto durante el año/ciclo del proyecto (obligatorio para todos los proyectos GEN2 o GEN3)

En el marco del proyecto, y con el objetivo de fortalecer el sistema de protección social en todo el ciclo vital (centrado en las familias, niños, mujeres, ancianos y los grupos vulnerables, incluida la clase media emergente), se trabajó en un estudio técnico que realizó recomendaciones para incorporar el enfoque de igualdad de género y las temáticas vinculadas con la situación de personas mayores y personas migrantes a la Política Nacional de Desarrollo Urbano (2014), tras cinco años de su promulgación. El estudio incluyó diagnósticos y análisis de la situación urbana de estos grupos, visibilización de brechas en materia de derechos humanos y desarrollo urbano. Gracias al diagnóstico realizado por el estudio se formularon recomendaciones para dar cumplimiento a los consensos normativos internacionales en materia urbana y de género. Estas recomendaciones fueron enriquecidas con la participación de una veintena de expertos y expertas en las temáticas en particular, quienes aportaron nuevas miradas e ideas que profundizaron las recomendaciones y el análisis realizado.

II. Avances en las metas, actividades realizadas y presupuesto ejecutado

Indicador	Línea base	Meta planificada FINAL	Meta lograda (medio de verificación)	Actividades que contribuyen al logro del producto	Ítem presupuestario	Gastos (USD)	
Producto 1: Propuesta de Política de Suelo e Integración Social definida y aprobada por el CNDU							
Indicador 1.1 Documento de diagnóstico que identifique brechas y genere recomendaciones para definir la propuesta de política de suelo e integración social	Línea de base 1.1 Chile carece de una Política de Suelo explícita y sus instrumentos para fomentar la integración social urbana son insuficientes	Meta 1.1 Política de suelo e integración social con estándares de sustentabilidad y equidad urbana y territorial diseñada y acordada tras un diálogo participativo	Meta 1.1 Propuesta para una Política de suelo para la integración social y urbana (mayo 2015)	Actividad 1: Contratación de estudios y consultorías para la creación de mecanismos de planificación del suelo, creación de potestades normativas para regular la integración residencial y el acceso al suelo para recuperar y construir barrios socialmente integrados, y equipamientos para sectores vulnerables y emergentes.	63300 Payroll IP Staff	714,68	
					71300 Consultores Nacionales	51070,42	
					71400 Contratos de Servicio	895129,14	
					71600 Viajes	8803,43	
					72100 Contratos Empresas	771429,24	
					72300 Materiales & Bienes	35965,91	
Indicador 1.2 Número de recomendaciones que se tradujeron en propuestas normativas de gestión pública o reformas institucionales y/o se incorporaron en la Política	Línea de base 1.2	Meta 1.2 La política aborda/incorpora criterios y mecanismos o instrumentos identificados en el diagnóstico y los debates como necesarios y/o críticos para reducir las brechas de equidad e integración social en el ámbito urbano.	Meta 1.2 Informe La Dimensión Humana en el Espacio Público: Recomendaciones para el análisis y el diseño	Actividad 2: Contratación de estudios y consultorías para la ampliación y perfeccionamiento de mecanismos de gestión de suelo e inversiones públicas; la integración y reforzamiento de programas y fondos públicos para la adquisición y gestión de suelo; y la focalización de inversiones en infraestructura y equipamiento urbano en zonas de desigualdad con fines de regeneración urbana y equidad.	72400 Costos Comunicaciones y difusión	26,96	
					72500 Suministros	11878,91	
					73100 Alquiler y mantenimiento	1462,59	
					Actividad 3: Contratación de estudios y consultorías que busquen ampliar y crear nuevos mecanismos económicos: ampliación de normas e instrumentos públicos económicos (subsídios, incentivos, asociaciones, etc.) para fomentar la creación de barrios y comunas socialmente integradas, la reducción de desigualdades urbanas y la regulación del mercado del suelo para el acceso de los sectores vulnerables a terrenos bien localizados.	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	56597,98
					75700 Gastos varios	2514,79	
					76100 Diferencia tipo de cambio	-27,41	
Subtotal Producto 1						1835566,64	
Producto 2: Propuesta de reformas para una nueva estructura de institucionalidad urbana definida y acordada.							
Indicador 2.1 Documento diagnóstico que genere recomendaciones para definir una nueva	Línea de base 2.1 La institución pública a nivel municipal y regional no cuenta con facultades y	Meta 2.1 Propuesta de nueva estructura de institucionalidad urbana a partir de las recomendaciones	Meta 2.1 Propuesta de Política Nacional de Ordenamiento Territorial (PNOT)	Actividad 1: Estudios y consultorías para un diagnóstico que defina entidades públicas, potestades, provisión de capacidades técnicas y financiamiento que deben ser transferidos desde el gobierno central a gobiernos regionales y municipales para una gestión urbana integrada y democrática.	71300 Consultores Nacionales	10529,34	
					71400 Contratos de Servicio	835857,49	
					71600 Viajes	22161,31	

estructura de institucionalidad urbana.	capacidades para una adecuada gestión de la política urbana.	generadas y de diálogos participativos sostenidos, elaborada y validada.		Actividad 2: Contratación de estudios y consultorías para la definición de competencias y alcances de gobiernos o autoridades metropolitanas sobre la gestión de las áreas intercomunales.	72100 Contratos Empresas	1599287,73
					72300 Materiales & Bienes	42126,75
					72500 Suministros	703,95
				Actividad 3: Estudios que generen un diagnóstico sobre la progresiva institucionalización de la participación ciudadana para procesos de planificación y gestión urbana más efectivos.	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	9151,41
					75700 Gastos varios	21243,76
				76100 Diferencia tipo de cambio	1151,5	
Subtotal Producto 2						2542213,24
Producto 3: Propuesta de reforma de los instrumentos de planificación urbana para una mayor integración multisectorial definida y acordada.						
Indicador 3.1 Documento diagnóstico que genere recomendaciones para dotar a la planificación urbana de una mayor integración en el diseño y toma de decisiones.	Línea de base 3.1 Planificación urbana sectorialista y poco integrada y descoordinación entre instrumentos públicos.	Meta 3.1 Al menos dos propuestas normativas o de reformas institucionales concretas que doten a la planificación urbana de una mayor integración en el diseño y toma de decisiones.	Meta 3.1 Plataforma Nacional de Gestión de Permisos de Edificación (DOM en línea). Integración del Sistema con plataformas municipales.	Actividad 1: Consultorías y estudios para el perfeccionamiento y ampliación de potestades en los instrumentos de planificación urbanística, coordinación con otros instrumentos públicos, estructuración de un sistema descentralizado, participativo y eficiente de elaboración y aprobación.	63300 Payroll IP Staff	2495,66
					71300 Consultores Nacionales	23869,21
					71400 Contratos de Servicio	578615,34
				Actividad 2: Consultorías y estudios para la creación de instrumentos legales descentralizados y participativos de planificación de transporte, que integran la localización de las actividades con la movilidad urbana y promuevan los modos de transporte sustentables.	71600 Viajes	24900,51
					72100 Contratos Empresas	230336,18
	72300 Materiales & Bienes	485,21				
Indicador 3.2 Número de instancias de participación/diálogo para la definición de recomendaciones para dotar a la planificación urbana de una mayor integración en el diseño y toma de decisiones.	Línea de base 3.2	Meta 3.2 Las propuestas incorporan recomendaciones del diagnóstico y/o de las instancias de diálogo para incrementar la integración y coordinación intersectorial.	Meta 3.2	Actividad 3: Contratación de consultorías que estudien reformas de instrumentos de planificación vinculantes y participativos de diseño, así como de gestión de proyectos de equipamiento y edificación pública, infraestructuras y redes para la consecución de un perfeccionamiento de sistemas de evaluación de inversiones públicas, financiamiento de planes y aprobación coordinada.	72400 Costos Comunicaciones y difusión	2042,86
					72500 Suministros	3303,51
					73400 Arriendo y mantención de otros equipos	1349,02
				Actividad 4: Contratación de consultorías que estudien la ampliación y creación de nuevos instrumentos económicos de incentivo, mitigación y compensación asociados al desarrollo y localización de proyectos privados, asociados a cumplimiento de los objetivos de sustentabilidad de la Política Nacional de Desarrollo Urbano (PN DU).	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	26633,67
					75700 Gastos varios	5663,66
Indicador 3.3 Número de recomendaciones del diagnóstico que se tradujeron en respuestas normativas o reformas institucionales.	Línea de base 3.3	Meta 3.3	Meta 3.3		76100 Diferencia tipo de cambio	44,08

Subtotal Producto 3						899738,91
Producto 4: Propuesta de integración de la valoración, protección y gestión del patrimonio cultural en la gestión urbana, definida y acordada.						
Indicador 4.1 Documento diagnóstico sobre la situación de la protección y gestión del patrimonio urbano y paisajístico y su valoración.	Línea de base 4.1 Patrimonio cultural en deterioro progresivo y debilidad para fomentar la creación de identidad urbana.	Meta 4.1 Documento de propuesta de integración de la valoración, protección y gestión del patrimonio cultural en la gestión urbana incorpora recomendaciones del diagnóstico y/o diálogos.	Meta 4.1	Actividad 1: Contratación de estudios y consultorías para la definición de un diagnóstico y elaboración de propuestas de medidas y reformas normativas e institucionales para la protección y gestión del patrimonio urbano y paisajístico. Actividad 2: Contratación de estudios y consultorías para la definición de propuestas de medidas y reformas de programas públicos y mecanismos de gestión y financiamiento para la valoración del patrimonio urbano y calidad de la arquitectura como factor de identidad y desarrollo cultural.	71300 Consultores Nacionales	6231,4
					71400 Contratos de Servicio	275993,09
					71600 Viajes	1290,05
					76100 Diferencia tipo de cambio	45,65
Indicador 4.2 Número de instancias de participación/diálogo para la definición de recomendaciones para un mayor conocimiento, valoración, protección y gestión del patrimonio urbano y paisajístico.	Línea de base 4.2 No existe	Meta 4.2 Propuesta normativa o reformas institucionales incorporan recomendaciones diagnóstico y/o diálogos.	Meta 4.2	Actividad 3: Capacitaciones, talleres, instancias de debate de las propuestas y de participación ciudadana, sobre el ámbito del patrimonio cultural y la identidad.		
Indicador 4.3 Número de recomendaciones del diagnóstico que se tradujeron en respuestas normativas o reformas institucionales.	Línea de base 4.3 No existe	Meta 4.3	Meta 4.3			
Subtotal Producto 4						283560,19
Producto 5: Propuesta de incorporación del desarrollo ambiental sustentable en la planificación, gestión y evaluación del desarrollo de las ciudades, explorada.						
Indicador 5.1 Documento diagnóstico sobre la situación del equilibrio ambiental de los	Línea de base 5.1 Chile carece de un diagnóstico sobre un desarrollo económico integral y su	Meta 5.1 Propuesta de reforma para un efectivo desarrollo económico sustentable e integral, acorde con	Meta 5.1 Plan de adaptación al cambio climático para ciudades 2018-2022	Actividad 1: Contratación de estudios y consultorías para la definición de Sistema de Indicadores y Metas de Sustentabilidad Urbana y modelos de seguimiento y monitoreo ambiental urbano.	71300 Consultores Nacionales	130066,68
					71600 Viajes	1121
					72100 Contratos Empresas	57330,27
					72400 Costos Comunicaciones y difusión	3,7

asentamientos humanos y productivos.	equilibrio ambiental.	el equilibrio ambiental y definido participativamente incorpora recomendaciones y/o diálogos participativos		Actividad 2: Contratación de estudios y consultorías para la definición de metodologías y mecanismos de incorporación de las variables ambientales, del paisaje, los riesgos naturales y antrópicos en la planificación urbana y territorial.	74200 Costos productos audiovisuales e impresión	1567,58
Indicador 5.2 Número de instancias de participación/diálogo sobre el futuro del equilibrio ambiental y el desarrollo económico sustentable.	Línea de base 5.2 No existe	Meta 5.2 Propuesta de reformas incorpora criterios/indicadores basados en el concepto de ciudad sustentable.	Meta 5.2	Actividad 3: Contratación de estudios y consultorías para la definición de propuestas de fomento a iniciativas individuales y colectivas de consumo eficiente de energía, agua y combustibles.		
				Actividad 4: Contratación de estudios y consultorías para la generación de propuestas de programas de educación y difusión sobre el medio ambiente urbano y su gestión.		
Indicador 5.3 número de recomendaciones del diagnóstico que se tradujeron en propuestas normativas o reformas institucionales.	Línea de base 5.3 No existe	Meta 5.3	Meta 5.3	Actividad 5: Capacitaciones, talleres, instancias de debate de las propuestas y de participación ciudadana sobre desarrollo urbano sustentable.		
Subtotal Producto 5						190089,23
Producto 6: Propuesta de agenda de implementación de la Política Nacional de Desarrollo Urbano (PNDU).						
Indicador 6.1 Agenda completa y pormenorizada que posibilita el seguimiento del cumplimiento de los lineamientos y objetivos por ámbito de la PNDU.	Línea de base 6.1 La PNDU carece de un instrumento que permita hacer un seguimiento a nivel de cumplimiento de sus lineamientos y objetivos, estableciendo plazos, metas e indicadores.	Meta 6.1 Agenda estructurada y operativa, incluye plan de seguimiento con definición de cronograma e indicadores de cumplimiento de la PNDU y grado de satisfacción de la ciudadanía.	Meta 6.1 Sistema de Indicadores y Estándares de calidad de vida y Desarrollo Urbano	Actividad 1: Establecer una agenda priorizada de implementación de reformas y cambios en políticas públicas en desarrollo urbano.	63300 Payroll IP Staff	326,82
					71200 Consultores Internacionales	2308,8
					71300 Consultores Nacionales	53229,06
				Actividad 2: Establecer un mecanismo de medición y seguimiento del cumplimiento de la PNDU en general.	71400 Contratos de Servicio	80435,68
					71600 Viajes	30857,49
					72100 Contratos Empresas	379823,59
				Actividad 3: Establecer un mecanismo de medición y seguimiento del cumplimiento de la PNDU en particular aplicable a las ciudades chilenas, que incorpore la percepción de la ciudadanía.	72300 Materiales & Bienes	33542,47
					72400 Costos Comunicaciones y difusión	4178,68
					72500 Suministros	12493,49
					74100 Servicios profesionales	17113,05
		74200 Costos productos audiovisuales e impresión	39915,75			
		75700 Gastos varios	3842,93			
		76100 Diferencia tipo de cambio	-47,18			

Subtotal Producto 6						654.391,79
Producto 7: Capacidades de la División de Desarrollo Urbano (DDU), de la Comisión de Estudios Habitacionales y Urbanos (CEHU), y de la Comisión Interministerial de Ciudad, Vivienda y Territorio (COMICIVYT) fortalecidas.						
Indicador 7.1 Número de funcionarios que se incorporan a las unidades responsables de implementar la política cumplen con los perfiles identificados en el diagnóstico de brechas de capacidades institucionales.	Línea de base 7.1 Capacidades técnicas de las unidades especializadas del MINVU, y las instancias interministeriales insuficientes para asumir los nuevos desafíos institucionales que implica la Política de Desarrollo Urbano	Meta 7.1 Capacidades técnicas de las unidades especializadas encargadas de la implementación y coordinación interministerial y intersectorial de la PNDU mejoradas	Meta 7.1 Encuesta de Percepción de Calidad de Vida Urbana (ECVU) versiones III y IV	Actividad 1: Evaluación de las capacidades institucionales para la implementación de la política, definición de las brechas que deben ser reducidas y las herramientas que se utilizarán para ellos junto a los indicadores de evaluación de los resultados. Actividad 2: Contratación de apoyo técnico en ámbitos que no se encuentran desarrollados en las unidades de gestión ministerial e interministerial responsables de la implementación de la Política.	63300 Payroll IP Staff	1970,59
					71300 Consultores Nacionales	37735,4
					71400 Contratos de Servicio	491155,55
					71600 Viajes	17.234,40
					72100 Contratos Empresas	77633,59
					72300 Materiales & Bienes	8386,94
Indicador 7.2 Número de funcionarios que asumen funciones relacionadas con la Política y son capacitados a través de talleres y seminarios especialmente desarrollados para estos fines.	Línea de base 7.2	Meta 7.2	Meta 7.2	Actividad 3: Contratación de estudios y consultorías para un eficiente apoyo técnico en la coordinación e incorporación de una mirada intersectorial e integral a la implementación de la PNDU.	72400 Costos Comunicaciones y difusión	1510,86
Indicador 7.3 Número de recomendaciones de los estudios y consultorías realizados que se incorporan en los procesos regulares de gestión técnica de la PNDU.	Línea de base 7.3	Meta 7.3	Meta 7.3	Actividad 4: Talleres, seminarios y publicaciones que busquen la difusión e intercambio de experiencias exitosas a nivel nacional e internacional en el ámbito de la regulación y la gestión urbana.	73100 Alquiler y mantenimiento	22622,56
					74200 Costos productos audiovisuales e impresión	33179,68
					75700 Gastos varios	37789,14
					76100 Diferencia tipo de cambio	-423,3
Subtotal Producto 7						728.795,41
Producto 8: Estrategia país respecto de la situación actual, avances y desafíos futuros del desarrollo urbano en Chile y su presentación ante foros internacionales, formulada.						
Indicador 8.1 Número de recomendaciones surgidas en los estudios y	Línea de base 8.1 No hay definiciones sobre la posición país ante	Meta 8.1 Documentos de posición país elaborado	Meta 8.1 Informe Nacional Hábitat III (Chile)	Actividad 1: Contratación de estudios y consultorías para la realización del documento de análisis, diagnóstico y propuestas sobre avances y	71300 Consultores Nacionales	132679,2
					71400 Contratos de Servicio	194683,13
					71600 Viajes	93096,52

consultorías realizadas que se incorporan en la estrategia país ante los foros internacionales.	instancias internacionales en materia de desarrollo urbano sustentable.		desafíos en desarrollo urbano sustentable en Chile.	72100 Contratos Empresas	46657,81	
				72300 Materiales & Bienes	24399,22	
				72400 Costos Comunicaciones y difusión	20156,41	
Indicador 8.2 Número de recomendaciones surgidas en las instancias de participación/diálogo que se incorporan en la estrategia país.			Actividad 3: Capacitaciones, talleres, instancias de debate de las propuestas y de participación ciudadana, sobre la estrategia país.	72500 Suministros	8723,19	
Indicador 8.3 Número de instancias regionales (América Latina y el Caribe) multilateral e internacional en las que se presenta la estrategia país.			Actividad 4: Participación ante instancias regionales (América Latina y el Caribe), multilaterales e internacionales para la presentación y discusión de la estrategia país.	73100 Alquiler y mantenimiento	13234,9	
				74200 Costos productos audiovisuales e impresión	33463,17	
				74700 Envíos, transporte y encomiendas	8483,29	
			Actividad 5: Difusión e intercambio de experiencias exitosas a nivel nacional e internacional en el ámbito de la gestión y regulación urbana a través de eventos, seminarios y publicaciones.	75700 Gastos varios	15038,02	
				76100 Diferencia tipo de cambio	80,72	
Subtotal Producto 8					590.695,58	
				2%	Direct Project Costing (DPC)	214.783,26
				5%	General Management Support (GMS)	396.950,61
				Total	8.336.784,86	

III. Riesgos del proyecto

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad	Impacto	Acciones de mitigación
Político	Posibles modificaciones de las prioridades estratégicas anuales en el marco de un período de numerosas reformas al interno del país.	Ocasional	Bajo	Reuniones de negociación con las nuevas autoridades reiterando el apoyo del PNUD a la reducción de las inequidades y desigualdad y de todas aquellas políticas que vayan en esa dirección.
Político	Limitada incidencia político-estratégica del PNUD en la definición de acciones desarrolladas en el proyecto.	Media	Medio	Elaboración de documentos de trabajo surgidos como iniciativa conjunta, para fijar posición respecto a conceptos como ordenamiento territorial, procesos participativos con población diversa, desde los enfoques que promueve el PNUD referidos a las ciudades como espacio para hacer frente a las desigualdades.
Estratégico	Bajo nivel de adhesión de instituciones público-privadas e intersectoriales para la participación en los estudios y actividades requeridas para la implementación de la PNPU.	Media	Medio	Coordinaciones de trabajo que relevan el rol del PNUD como institución neutral, que facilita alianzas y acuerdos, como la agencia líder en gobernabilidad democrática, desarrollo humano y compromiso con la Agenda 2030.
Operativo	Licitaciones desiertas o anuladas	Media	Alto	Anticipación de plazos, aumento de la difusión pública nacional e internacional, elaboración de buenas listas de invitación a proponentes.
Organizacional	Descoordinación de acciones, tras la incorporación de nuevos actores producto de la creación del CNDU y la Comisión interministerial.	Alta	Alto	Reuniones de monitoreo, seguimiento y coordinación permanentes.
Legal	Reajuste de los objetivos que implique la necesidad de ampliar el marco legal para la gestión del proyecto	Media	Medio	Anticipación de plazos y reuniones bilaterales para establecer nuevas prioridades e iniciar acciones con miras a dicha ampliación del marco legal.
Financiero	Variaciones significativas en el tipo de cambio que	Alta	Alto	Monitoreo y flujos de comunicación permanentes para contar con información actualizada y periódica.

	genere un cambio sustancial en los recursos efectivamente disponibles.			
Financiero	Reducción presupuestaria en las partidas presupuestarias destinadas a sufragar los gastos en los que incurra el presente convenio.	Media	Muy Alto	Monitoreo permanente para el seguimiento de las acciones o reformulación de objetivos y estrategia en caso de reducción drástica de los recursos.

IV. Lecciones aprendidas

Describir los principales éxitos del proyecto y qué factores contribuyeron al buen desempeño	<p>Uno de los principales éxitos del proyecto es haber sacado adelante el Sistema de Indicadores y Estándares de Desarrollo Urbano, herramienta de alta calidad técnica, validada por el organismo encargado de las estadísticas en el país y que se ha ido actualizando progresivamente hasta el día de hoy. El MINVU y el INE se han apropiado de esta herramienta, la cual les ha permitido mantenerse vinculados y se espera que se transforme en una herramienta útil y accesible para los tomadores de decisiones en materia de ciudad.</p> <p>Otro resultado exitoso es la disponibilidad de una nueva plataforma para las Direcciones de Obras Municipales (DOM) que les permitirá efectuar trámites a través de internet. Si bien al cierre de este proyecto la plataforma no está totalmente habilitada, se espera que una vez “en línea” reduzca un alto porcentaje de espera en las respectivas Direcciones de Obras Municipales, contribuyendo a mejorar la eficiencia del Estado y la percepción que las personas tienen de este servicio.</p> <p>También destaca el proyecto de Ley de Aportes al Espacios Público promulgado en el año 2018, al que el proyecto contribuyó con análisis e insumos relevantes para su diseño.</p> <p>Por último, se destaca el fortalecimiento de las capacidades técnicas del Consejo Nacional de Desarrollo Urbano. Gracias a este proyecto se han podido generar nuevos conocimientos que sirven de insumo para las decisiones que el CNDU debe tomar respecto a la implementación de la Política Nacional de Desarrollo Urbano. Buena parte de los logros de este proyecto se debieron a la asesoría técnica especializada que brindó el PNUD, específicamente, en análisis de datos, metodologías y, además, gracias al soporte administrativo y financiero que la oficina de Chile brinda. Este es uno de los proyectos que requirió mayor gestión administrativa debido al alto flujo de transacciones y, a pesar de ello, se logró cumplir satisfactoriamente con los productos.</p>
Describir los principales desafíos/problemas/imprevistos surgidos en el desarrollo del proyecto	<p>Los principales desafíos están vinculados al modelo de gobernanza urbana que integró la Secretaría Ejecutiva a sus grupos de trabajo que, por la configuración del CNDU, asoció a la sociedad civil organizada, incorporando representantes de ONGs Urbanas.</p> <p>Por su parte, los problemas de la implementación se asocian a condiciones de instalación que aportó MINVU para el trabajo del CNDU y su Secretaría Ejecutiva. Todos resueltos en el proceso de instalación año 1.</p>
Describir las lecciones aprendidas considerando: Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa Cómo podrían replicarse los éxitos en otro contexto	<p>En el aspecto administrativo, MINVU generó una distribución de los recursos del convenio asumiendo el aprendizaje que dejó el proceso de planificación del CNDU en materias financieras, hizo más efectiva sus acciones y cumplimiento de objetivos comprometidos.</p> <p>Otro aprendizaje está referido a las condiciones de flexibilidad que ofrecen los contratos PNUD, de forma que se ha hecho una eficiente gestión de contratos SC, IC, SDP, en beneficio de los estudios y análisis ejecutados en este convenio.</p>

Comentarios generales

Se trabaja en la concreción de un nuevo convenio cuyo principal objetivo es desarrollar propuestas concretas que permitan avanzar hacia un desarrollo urbano y habitacional con altos estándares de calidad, conectividad y sustentabilidad ambiental; que promueva la integración social y territorial, así como también el acceso a parques urbanos y áreas verdes; velando siempre por el principio fundamental de no dejar a nadie atrás, con especial foco en los grupos más vulnerables de la sociedad.